

CORREO ARGENTINO	FRANQUEO A PAGAR
	CUENTA N° 15166F1

AÑO 2 N° 5 Febrero 2005

Organizaciones sociales  
trabajando juntas  
para construir  
una región democrática,  
justa y solidaria

espacio

# NOA

## HACIENDO DEMOCRACIA EN EL NOA:

Un aporte desde  
las organizaciones sociales

### sumario

MARCAR LA CANCHA: ESTRATEGIAS PROPIAS Y MIRADA COMPARTIDA	2
ENCUENTRO ESPACIO NOA 2004 – LA DEMOCRATIZACIÓN DEL NOA	4
RECURSOS HÍDRICOS – LAS CANILLAS ABIERTAS DEL NOA	6
TRABAJADORES DE EX GATIC EN CHAMICAL – OTRA IDEA DE TRABAJO Y UNA ALTERNATIVA PRODUCTIVA	8
ENTREVISTA AL SEDOR – DEFENDIENDO EL TRABAJO LEGÍTIMO Y LA DIGNIDAD HUMANA	10
LA CRECIENTE	11

# MARCAR LA CANCHA: ESTRATEGIAS PROPIAS Y MIRADA COMPARTIDA



Pensar la democracia y la democratización en el NOA es un desafío fuerte por varios motivos. En primer lugar, porque la tendencia general es "entrar" a la realidad del NOA por los puntos que, se refieren a la pobreza o a la cultura. O a alguna mezcla de las dos cuestiones. O se entra a pensar el NOA por la pobreza y la indigencia en algunas de sus vertientes más dramáticas, tipo "el hambre más urgente" y los chicos desnutridos en Tucumán. O en la línea más valorativa, al estilo de las escuelas rurales que retratan los noticieros como el de

canal trece, considerando las "proezas de los gigantes" que hacen patria donde el diablo perdió el poncho. O, en el mismo movimiento se destaca la capacidad de resistencia cultural, allá "lejos" en el norte, o simplemente el colorido "pintoresco" que, si se vuelve comentario político, toma siempre el talante de la Susanita de Mafalda cuando habla de los pobres: conmovedores, pero lejos por si acaso. Pero entrar por la democracia y la democratización, supone entrar por lo "menos" evidente. Entrar por la política. Y cuando se hace esta entrada por la democratización aparece un nuevo y doble desafío. En primer lugar supone no entrar por el simple lado de la denuncia de "la poca democracia que hay" o rasgarse las vestiduras por la corrupción y el clientelismo. Ni el escándalo moral, ni la mera denuncia. O por lo menos supone no quedarse allí. Porque hablar de democratización supone "conjuguar" democracia: dejar de verla como un sustantivo y verla como un verbo. Verbo con-jugado que supone preguntarse en "que persona" lo podemos conjuguar. O como lo conjugua cada quien. Y que parte de ese con-jugar, qué parte de ese juego le toca a cada cual. Y cuál a nosotros. Y quién habría de ser ese "nosotros" que conjugua el verbo democracia para democratizar. Y qué acciones y jugadas supone ese poner en verbo, poner en acción, en proceso. Y para jugar hay que marcar la cancha, preguntarse por las reglas y las estrategias. Y los aliados y los enemigos.

## Espacio NOA 2002-2004

Decidimos hablar en términos políticos democráticos sobre el NOA con las organizaciones sociales, desde los grupos comunitarios, las asociaciones de base, las comunidades, y las instituciones intermedias. Lo venimos haciendo en un proceso de tres años en Espacio NOA. En el 2002, la cuestión fue los movimientos sociales y la construcción de poder. En el 2003, directamente "las Organizaciones Sociales y la Política". Y terminando el 2004, "Democratizar la región: desafíos para las organizaciones sociales". Partiendo del desafío de pensar en términos políticos y democráticos el Noroeste Argentino y el rol de las organizaciones sociales, van entonces algunos núcleos, para seguir pensando en esta línea a partir del encuentro 2004 de San Lorenzo, en Salta, y del proceso de reflexión compartido.

La cultura en este panorama tiene un lugar contradictorio: por un lado, siempre que se habla de la región Noroeste, la fortaleza de su cultura, la riqueza de sus identidades y otros "valores". Y efectivamente, es un rasgo de dimensión fundamental a considerar a la hora de relevar las potencialidades y los frentes desde los que es posible trabajar con fecundidad en la región. Pero también es cierto que son "culturales" muchos de los rasgos, las "matrices" de las maneras de ver y de pensar, de resignar y de hacer, que reproducen el caudillismo y el feudalismo en la cultura política del NOA. Entonces aparece la contradicción: si por un lado la cul-





tura es uno de los activos con los que podemos contar como elemento de transformación, también la cultura es parte del problema y de lo que sostiene y reproduce los problemas.

## Aislamiento no es identidad

La situación geopolítica de la región respecto al resto del país y a la propia estructura interna de la misma, hacen que el aislamiento sea un factor importante a considerar. Este aislamiento tiene rasgos efectivamente geopolíticos (es una región en muchos sentidos "abandonada a su suerte" en términos económicos), y también físicos y sociales (la relativa homogeneidad y "unidad" cultural de la región contrasta dificultades de conexión física interna). Por otro lado es un aislamiento que funciona también a nivel del acceso de la población a recursos e instituciones, a derechos y oportunidades. O sea, los niveles de aislamiento generan también grados de libertad y de posibilidades de "ciudadanía" para la población de la región. Finalmente, el aislamiento, en el mismo sentido, es un factor de dificultad para la articulación de las organizaciones y movimientos sociales. El aislamiento es fuente de fragmentación. El "particularismo" y la "identidad" muchas veces, también.



Los resultados del aislamiento económico y del desencanche del NOA respecto del desarrollo del país (con sus sucesivas capas) tiene resultados que impactan en las formas de relación de los ciudadanos con los recursos, con lo público, con los poderes centrales, con los actores que sí tienen posibilidades de "enganche" con los flujos de oportunidades y recursos. Y esa manera de "depender" de los ciudadanos de quienes administran los recursos (y especialmente los recursos del estado: el empleo público, los planes sociales, y otros) tiene un efecto político no sólo para la región sino que además genera factores de poder en el mapa de los poderes políticos a nivel nacional. En ese sentido no es casual que el exgobernador de La Rioja haya sido el presidente de la Nación que profundizó salvajemente el esquema neoliberal, y no es casual el mapa (actual y pasado) de los gobernadores de la región.

## Lo comunitario y la movilización

La sociedad del NOA está marcada por dos rasgos importantes en los últimos años en lo referido a las consecuencias de la catástrofe social que ha vivido el país. Por un lado, ha sido lugar de origen de grandes movilizaciones (tanto en términos de magnitud de los procesos como de "espectacularidad" de los hechos y de sus resultados) Para ejemplificar esto: desde las grandes movilizaciones en Catamarca con el caso María Soledad que "terminó" con el gobierno de los Saadi hasta el "santiagazo" o las movilizaciones por los crímenes de la Dársena en Santiago del Estero, vemos respuestas populares masivas a situaciones "límite" y casos de "impugnación" o sea, de rechazo a sectores (o sólo ¿a actores?) de la política tradicional de la región. En segundo lugar, cabe recordar las fuentes norteñas del movimiento piquetero, de los piquetes mismos, desde Mosconi y Tartagal al Perro

Santillán y el Frente de Gremios Estatales de Jujuy.

Por otro lado, la fuerte trama comunitaria de la región, tejida por la cultura y la economía informal, hace que los espacios que garantizan la supervivencia estén fuertemente sostenidos y garantizados por una multitud de pequeños actores, tan frágiles en autonomía como potentes en su "conexionalidad" social con lo cotidiano, y centrales en la vida del día a día y el sostenimiento, sí, de la vida de las mayorías (pensemos por ejemplo en los comedores populares), pero también en la perpetuación de un modo de vivir y sobrevivir marcado por el sometimiento y la ddiva.

Las críticas a la "clase política" (habría que ver hasta donde llega esa denominación, qué lugar ocupan u ocupamos los que hacen/mos la crítica) necesitan de manera urgente sumar preguntas y respuestas serias sobre la estructura económica que está detrás de esa clase política. Quiénes son los "dueños" del NOA. Las fuentes de las relaciones de poder y de los grados de libertad que tienen los diferentes actores. Y quiénes son sus aliados, sociales, políticos, profesionales, religiosos, culturales, y, también, de la "sociedad civil", incluidos los "comunitarios y populares".

El caudillismo, el "feudalismo", el "caciquismo" es un rasgo que se destaca siempre que se habla de las maneras habituales de actuar de los políticos de la región. Lo que no suele decirse tan a menudo -aunque es muy obvio- es que la relación caudillesca o feudal es sostenida también desde el lado de la sociedad. Y no tan evidente, pero no menos cierto, es que esos estilos de conducción y liderazgo, fácilmente se encuentran también en: líderes de la oposición política, organizaciones de base, ONGs, Iglesias (obispos, curas, líderes laicos), líderes piqueteros y de otros movimientos sociales, directores y maestros de

*Sigue en pág. 12*



# LA DEMOCRATIZACIÓN DE LA REGIÓN NOROESTE

Los días 9, 10 y 11 de octubre



## Democratización y democracia

En el año 2002, la temática del primer encuentro anual de Espacio NOA fue "movimientos sociales y construcción de poder". En el 2003, se trabajó en torno a la relación entre las organizaciones sociales y la política. La política, el poder y las organizaciones sociales, son cuestiones que atraviesan desde el principio las reflexiones, acciones y objetivos de la dinámica del Espacio. El tercer encuentro abordó la "democratización de prácticas y proyectos" y el desafío de la democratización del NOA.

En el encuentro de Salta, los participantes pusieron en común sus interrogantes y certezas acerca de la democracia en Argentina y América Latina. Compartiendo la reflexión, estuvo presente Marcelo Cavarozzi, docente e investigador, director de la Escuela de Política y Gobierno de la Universidad Nacional de San Martín (Bs. As.). El mismo comenzó su aporte con algunas ideas para aproximarse al concepto de "democracia": "democracia es una forma de gobierno y es algo que da sentido a la vida en comunidad". También explicó que ésta nació junto con el capitalismo y se mantiene en una continua tensión con él por dos razones. La primera, es la oposición en entre el principio de igualdad

de la democracia y la generación de desigualdad que es propia al sistema capitalista. La segunda, es que, si bien el capitalismo se opone a la democracia y la niega, necesita que ella le ponga ciertos límites para sobrevivir. Marcelo Cavarozzi señaló que la historia ha demostrado cómo el capitalismo se consume a sí mismo cuando es dejado a su propia fuerza. Paradójicamente, en los últimos años, el capitalismo de mercado ha desarrollado diversos mecanismos para evitar la regulación por parte del sistema democrático.

Abordando la cuestión en Argentina (y en América Latina), Marcelo Cavarozzi sostiene que si bien la democracia nunca ha estado tan segura como ahora (la constitucionalidad no está continuamente amenazada, como en décadas anteriores), jamás ha sido tan "poco relevante". A la vez, según aclara Cavarozzi, a raíz de los cambios del capitalismo a nivel mundial, ya no se puede hablar de una democracia unidimensional –aquella basada primordialmente en la relación cercana y directa con el estado–, sino de una democracia de tipo multidimensional. Esto significa que la práctica de la democracia sigue relacionada a la cuestión del estado y las políticas públicas, pero también lo está con otros ámbitos de la sociedad y dimensiones de la vida cotidiana. "Debemos pregun-

del 2004, con el lema "Democratizar prácticas y proyectos: desafíos para las organizaciones sociales del NOA", se desarrolló en San Lorenzo (Salta) el tercer encuentro anual de Espacio NOA. Este se dio en el marco del Proyecto Mercosur Social y Solidario\*. Participaron 200 personas de 63 organizaciones. A continuación, presentamos un pequeño mapa que recupera algunos contenidos y nudos problemáticos trabajados en aquellos días.

tarnos cómo funciona la democracia en el trabajo, en la familia, en la escuela..." sostiene Cavarozzi.

## Un nuevo proyecto de sociedad: ¿con quiénes?

Participó del evento el vicegobernador de Catamarca, Hernán Colombo. El mismo compartió con la concurrencia parte de su experiencia de militancia en la política partidaria, su trabajo en gestión estatal y una mirada sobre los procesos sociales, políticos y económicos que se desataron en la década



de los '70 e influyeron en la situación actual del país. Colombo habló, además, de la necesidad de crear, desde la política, un proyecto nuevo de sociedad conjugando diversos actores (el estado, los partidos políticos, las ONGs, los empresarios): "tenemos que unir los intereses de todos, hay que excluir toda exclusión". Al respecto, miembros de organizaciones presentes, consideraron necesario definir quién es son "todos", "marcar los límites necesarios". A su vez, remarcaron que inevitablemente va a haber un componente de conflicto, sobre todo en cuestiones como la redistribución de la riqueza.

En su segunda exposición, Marcelo Cavarozzi, habló de lo esencial que es la articulación con otros para la construcción política y rescató la importancia de las redes en ello. Sin embargo, dijo que no se llega a construir un horizonte con la sola acción de una red: "el objetivo es multiplicarlas". Según Cavarozzi, el acercamiento a otros actores es un tema central. En la idea que tenemos sobre "los otros" hay matices y diferenciaciones en las que se debe actuar. El director de la Escuela de Política y Gobierno señaló tres tipos de "otros" que aparecieron en las discusiones que se dieron en el encuentro: los partidos políticos, la clase media y las grandes empresas. En Espacio NOA –entendido como

una dinámica de articulación–, la pregunta sobre el "nosotros" y los "otros", cobra especial protagonismo. Las organizaciones del encuentro realizaron un mapeo y caracterización de distintos actores del NOA, basándose en los tres tipos planteados por Cavarozzi y agregando otros tres de suma relevancia: el estado, la escuela y los actores educativos, la Iglesia Católica. Concluido el ejercicio, los participantes expresaron que hubo algunas ausencias (por ejemplo: el sindicalismo docente o el sector educativo universitario). También se dijo que hay cierto miedo desde las organizaciones a situarse como actores políticos, sobre todo en relación al estado, por percibirlo lejos y fuera del alcance. Néstor Borri (del Centro Nueva Tierra) realizó una devolución de lo trabajado vinculando las estrategias con la capacidad de "imaginar la cancha en que jugamos" (refiriéndose al mapa de actores). El mismo compartió que no se trata sólo de tener estrategias para saber qué hacer con otros, sino para tener una reciprocidad que contenga y ordene los diálogos. "En política, dialogar y confrontar es actuar" dijo Néstor remarcando la necesidad de "marcar la cancha" para que de ahí surjan compromisos.

## El horizonte político

El Encuentro Espacio NOA 2004 fue un aporte al fortalecimiento de la capacidad de análisis y de propuesta de las organizaciones sociales del NOA. Se buscó hacer esto desde la reflexión crítica de las propias prácticas y en consonancia con la construcción de una mirada común sobre las estrategias y desafíos que implica la democratización de la región y del país.

Las organizaciones compartieron sus inquietudes en cuanto al problema de lo político y la política. Se manifestó un crecimiento en la asunción de la política junto con cierta disminución del miedo y la desconfianza hacia ella. Sin embargo, se vio también la necesidad de avanzar sobre discursos y maneras de pensar que implican distintos niveles de rechazo de lo político –originadas en buena parte a causa de la experiencia de estas décadas con la clase política argentina y el desprestigio que ésta ha sembrado a su alrededor–. La política se vuelve, a partir de estas miradas, el lugar de lo sucio y lo impuro. Marcelo Cavarozzi, en una de sus primeras intervenciones, invitó a problematizar afirmaciones que los participantes del encuentro habían hecho sobre "los políticos" y "los partidos". Una de ellas, expresaba la idea del "político" como "el gusano que pudre la manzana" y ponía en escena a un "pueblo unido" que debe sacarse de encima a ese "gusano". Para Néstor Borri, es clave preguntarse a quién beneficia la vigencia de estas concepciones en los análisis y las acciones de las organizaciones sociales.

Hacia el final del encuentro, las organizaciones pusieron énfasis en la importancia de la búsqueda, reconocimiento y construcción del horizonte político de sus prácticas. Éste es un paso en un movimiento que implica poner en juego experiencias y potencialidades para un diálogo con otros actores que se traduzca en un proyecto efectivo de democratización para la región y el país.



*\* Iniciativa conjunta de 18 organizaciones de los países del Mercosur (entre las que se encuentra el Centro Nueva Tierra) que cuenta con el apoyo de la Unión Europea y el Comité Católico Francés de Lucha contra el hambre y la pobreza (CCFD).*

Desde febrero del 2005 estará disponible la memoria del Encuentro Espacio NOA 2004 en el Centro Nueva Tierra y en el sitio web de Espacio NOA ([www.nuevatierra.org.ar/espacionoa](http://www.nuevatierra.org.ar/espacionoa)).



Según el último Informe (1) Mundial sobre el Desarrollo de los Recursos Hídricos "se prevé que en los próximos 20 años el promedio mundial de abastecimiento de agua por habitante disminuirá en un tercio", a causa del crecimiento de la población, de la contaminación y del cambio climático. Nuestro país y la región NOA se debaten entre la disponibilidad y la escasez del recurso.

Durante los años 90 las transnacionales del agua crecieron y se expandieron a cualquier precio encontrándose hoy, con altos niveles de endeudamiento. Son 5 los consorcios (2) que lideran el mercado mundial del agua. Dichos consorcios sólo invierten en donde la rentabilidad es mayor y en los países pobres suelen reemplazar las canillas públicas por medidores que vuelven impagable el agua, anteriormente gratuita.



# LAS CANILLAS ABIERTAS DEL NOA

El fracaso de algunas privatizaciones y la falta de las utilidades esperadas han llevado a la retirada de los consorcios de agua de países pobres y de ingresos medios. La crisis que atravesó Argentina en el 2001, la ubicó en el segundo lugar –el primer puesto es para Filipinas– en el listado de retiradas de los consorcios. Estas empresas han tenido que cambiar su estrategia y se han encontrado con el apoyo financiero –y político, de gobiernos nacionales– de la Unión Europea, el Banco Mundial y otras organizaciones. En muchos de los lugares en donde las utilidades acordadas no se dieron, los consorcios abrieron juicios en búsqueda de indemnizaciones o amenazaron con retirarse.

## Derecho humano al agua: dos experiencias del NOA

En noviembre de 2002 el Comité por los Derechos Sociales y Culturales de las Naciones Unidas, declaró al agua como un derecho humano y como una obligación legal. Haciendo especial énfasis en su disponibilidad, su calidad y acceso. El art. 124 de la Constitución Nacional Argentina otorga a las provincias "el dominio originario de los recursos naturales existentes en su territorio". De ésta manera, hay diferentes formas de abordar la problemática del agua en nuestro país. Para citar un ejemplo: en 2003 la empresa Veolina –de capitales franceses– concesionaria de Aguas del Valle S. A., amenazó con su retiro de la ciudad de Catamarca

con el fin de lograr un aumento en las tarifas de agua (3). Los argumentos que la empresa presentaba eran que "el servicio no podía ser operado en los términos de rentabilidad previsto por la empresa". Según un informe de la Comisión Bicameral de la Legislatura Provincial que entendía en los acuerdos de renegociación del contrato con la empresa concesionaria, no se llegó a ningún acuerdo en el marco que la ley provincial de emergencia económica ( ley 5109, art. 5º) plantea. Asimismo, dicha ley "en ningún caso autoriza a la empresa a suspender o alterar el cumplimiento de sus obligaciones". Ante ésta situación, y entendiendo que se deben adoptar las medidas necesarias para preservar la continuidad del servicio, que está fundado en el interés público, el gobierno catamarqueño firmó un acta acuerdo con la empresa comprometiéndola a prestar el servicio por un año más. En el acuerdo se otorga un incremento en la tarifa de agua advirtiendo que no tiende a incrementar la rentabilidad de la empresa sino a impedir que se pierda el servicio. Al mismo tiempo el Estado Provincial, eximió a la empresa Veolina de la obligación de abonar el canon bimestral y el canon de uso de agua, exigiendo como contrapartida la ejecución de inversiones en obras por un monto equivalente a la eximición, orientado esto a minimizar los problemas de falta de abastecimiento. El período del acuerdo fue desde el 1º de Enero de 2003 hasta el 31 de diciembre de 2004. Al cierre de ésta edición, la Comisión bicameral de seguimien-



to que entiende en el tema estaba estudiando cómo continuar en el 2005.

Otra experiencia interesante es la de Santiago del Estero, cuyo suministro de agua está en manos de la empresa Aguas de Santiago S.A. A mediados del 2003, se conformó el "FORO DEL AGUA" integrado por más de 30 organizaciones (4) de la ciudad Capital, Quimilí y La Banda e impulsado por la Defensoría del Pueblo de la provincia. Ya tuvieron dos reuniones con las autoridades de la intervención provincial y acordaron trabajar en conjunto un proyecto de modificación de la ley del ERSAC (Ente Regulador del Servicio de Aguas y Cloacas), posibilitando más participación a los usuarios y por otro lado la conformación de una unidad de renegociación de las condiciones de los contratos de las

empresas prestadoras de agua y electricidad (5).

### Empresas en la mira

"Mejor servicio" fue la promesa que las privatizadas hicieron. Más de una década después hay datos concretos que muestran lo contrario. La discusión acerca del suministro del servicio del agua a nivel nacional se centra básicamente en incumplimientos contractuales: falta de inversiones de infraestructura, irregularidad en el servicio, zonas desabastecidas, baja presión. Con sus consabidas consecuencias: contaminación, baja presión y por consiguiente problemas de salud y supervivencia de amplios sectores de la población. Estos incumplimientos ponen en evidencia que el actual sistema regulatorio es inefi-

ciente, ya que "el control expost no permite encarar acciones correctivas cuando se detectan desvíos en la ejecución de las inversiones" (6).

**Carolina Balderrama**

1 La Nación, Buenos Aires 05/03/04.

2 Grupos accionarios multinacionales. 1) Veolia/Veolia Water, 2) Suez/Ondeo, 3) RWE/Thames Water, 4) Bouygues/SAUR, 5) United Utilities. Fuente: Cifras empresariales RWE, 2003.

3 Christina Deckwirth: Agua sector hirviente de la economía. Las Canillas Abiertas de América Latina. Casa Bertol Brecht. Montevideo, octubre 2004.

4 Federación de centros vecinales, Bibliotecas, Clubes de Fútbol, Asc. en defensa del niño, Cámara de Comercio, Colegio de Arquitectos, entre otros. Estos datos fueron aportados por la Defensoría del Pueblo de la Provincia de Santiago del Estero. [defensorsantiago@arnet.com.ar](mailto:defensorsantiago@arnet.com.ar)

5 El Liberal, Santiago del Estero 05/01/05.

6 Le Monde diplomatique. Noviembre 2004.

## ESTRUCTURA DEL SECTOR AGUA POTABLE EN ARGENTINA<sup>1</sup>

Rango de población urbano y rural	Prestadores		Localidades		Población	
	#	%	#	%	#	%
<b>Sector privado</b>						
Unión Vecinal	37	2.5 %	38	1.2 %	53.572	0.2 %
Sociedad Anónima-Capital Privado	24	1.6 %	281	8.8 %	20.333.367	60.2 %
Otro	23	1.6 %	23	0.7 %	55.029	0.2 %
Cooperativa	639	43.7 %	646	20.2 %	3.320.163	9.8 %
Agrupación Vecinal	278	19 %	278	8.7 %	282.135	0.8 %
<b>Subtotal sector privado</b>	<b>1.001</b>	<b>68.4 %</b>	<b>1.266</b>	<b>39.6 %</b>	<b>24.055.591</b>	<b>71.2 %</b>
<b>Sector público</b>						
Sociedad del Estado-Provincial	3	0.2 %	65	2 %	1.101.313	3.3 %
Sociedad del Estado-Municipal	1	0.1 %	1	0 %	579.483	1.7 %
Sociedad Anónima-Capital Estatal	2	0.1 %	34	1.1 %	690.109	2 %
Otro	35	2.4 %	35	1.1 %	12.306	0 %
Municipalidad	409	28 %	428	13.4 %	4.447.174	13.2 %
Gerenciamiento Enohsa	1	0.1 %	36	1.1 %	968.856	2.9 %
Ente provincial	11	0.8 %	121	3.8 %	1.319.130	3.9 %
<b>Subtotal sector público</b>	<b>462</b>	<b>31.6 %</b>	<b>720</b>	<b>22.5 %</b>	<b>9.135.067</b>	<b>27 %</b>
Sin datos		%	1.214	37.9 %	588.423	1.7 %
<b>Total general</b>	<b>1.463</b>	<b>100 %</b>	<b>3.200</b>	<b>100 %</b>	<b>33.779.082</b>	<b>100 %</b>

<sup>1</sup> Fuente: Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios. Secretaría de Obras Públicas. Ente Nacional de Obras Hídricas de Saneamiento (ENOHSA). [www.enohsa.gov.ar](http://www.enohsa.gov.ar)

# OTRA IDEA DE TRABAJO Y UNA ALTERNATIVA PRODUCTIVA

La FeTIA (Federación de Trabajadores de la Industria y Afines), miembro de la CTA, sostiene la recuperación de fábricas en procesos de quiebra, vaciamiento, cierre y abandono. En el escenario dejado por el proceso de desindustrialización, éstas experiencias comenzaron a multiplicarse con el objetivo inicial de resguardar fuentes laborales y pasaron a "constituirse en una nueva herramienta de lucha" (1). En Chemical (La Rioja), los trabajadores de una planta de GATIC S.A., han conformado una cooperativa para obtener la tenencia y explotación de la fábrica.

## El caso de GatiLar - GATIC

A principios de la década de los '90 se radicó en Chemical la empresa GATIC S.A., nombre societario perteneciente al grupo Bakchellian, que agrupa 15 plantas textiles abocadas al rubro del calzado e instaladas en distintos lugares del país. En el 2003, GATIC S.A. –licenciataria en argentina de la marca Adidas, entre otras– entró en un proceso generalizado de cierre y abandono de sus fábricas relacionado con la poca rentabilidad de su producción y marcado por numerosos conflictos con sus trabajadores. "El grupo Bakchellian se encuentra con una deuda de 600 millones de dólares que ha licuado parcialmente a 600 millones de pesos –con la pesificación asimétrica–, correspondiendo el 62% del total de la deuda a (...) el Banco Provincia, el Banco Nación, el Banco Ciudad, con Rentas y la AFIP; otro 10% son deudas salariales y previsionales que nunca depositó en las cuentas de los 6 mil trabajadores que agrupan en sus diferentes plantas el grupo GATIC", afirmaron ex trabajadores de la planta que se estableció en Chemical (2).

GATIC S.A. se instaló simultáneamente en las localidades riojanas de Chemical y Anillaco con la firma GatiLar S.A. Con fuertes conflictos laborales de por medio (y sosteniendo la empresa una deuda de 5 millones de pesos en sueldos y aportes previsionales atrasados), en agosto de 2003, la Subsecretaría de

Trabajo de la provincia de La Rioja ordenó la clausura de ambos establecimientos. El cierre dejó alrededor de 510 operarios sin trabajo.

A raíz del cierre de las plantas y de la retirada de GatiLar S.A., quedaron sin utilizar 47 millones de pesos en bonos fiscales que habían sido otorgados a la empresa en forma de créditos –enmarcados en la Ley de Promoción Industrial (22.021), que favorece el asentamiento de industrias lejos de los típicos centros industriales (Bs. As., Rosario, Córdoba)–. En los últimos meses, trascendió en la prensa riojana que el gobernador Ángel Maza había acordado con la nación la adjudicación (mediante un decreto de necesidad y urgencia) los créditos fiscales a la empresas Unisol S.A. (3) y Supertex S.A. (4). La primera de ellas, se radicaría en Chemical y absorbería algunas decenas de empleados de GatiLar S.A.

## Camino a la autogestión

Luego de la clausura de GatiLar S.A., el grupo de trabajadores de la planta de Chemical que venía sosteniendo el proceso de lucha por los salarios y aportes adeudados, tomó la decisión de dar otro paso. "Debido a la gran cantidad de acreedores reclamando su deuda por medios legales, viendo la posibilidad de que nos sacaran las máquinas y nos dejaran sin fuente laboral, nos organizamos en una cooperativa", explica Walter Corzo,





presidente de la Cooperativa Chemical Ltda. La figura de cooperativa de trabajo permite que los trabajadores reclamen la tenencia y explotación de la fábrica. Con el apoyo de la FeTIA, Chemical Ltda. se constituyó a mediados del 2004 y hoy forma parte de la mesa provincial de cooperativas de autogestión junto con Costeños Unidos (cooperativa de operarios de la planta de Anillaco, conformada recién en noviembre del 2004) y Unión y Trabajo (ex trabajadores del policlínico ADOS, situado en La Rioja Capital). El 9 de agosto del 2004, el grupo de trabajadores que sostiene la cooperativa inició la toma de la fábrica de Chemical. Ésta –habiendo tenido que enfrentarse a intentos de desalojo movilizados desde la Subsecretaría de Trabajo de La Rioja, a cargo de Leticia Guzmán– es mantenida por alrededor de 40 hombres y mujeres que conviven alternadamente en la planta, sin energía eléctrica, con la maquinaria clausurada y custodia policial.

Cuando se hizo en Buenos Aires la convocatoria de acreedores por la quiebra de GATIC S.A., GatiLar S.A. no fue considerada. Al no entrar GatiLar en el proceso de quiebra, quedaba abierta la posibilidad de que la maquinaria de la fábrica fuera rematada para saldar las deudas de la empresa. Debido a esto, los miembros de la cooperativa presentaron a la justicia federal las pruebas pertinentes para establecer que GatiLar S.A. formaba parte de GATIC S.A. En septiembre del 2004, GatiLar S.A. se integró al proceso de quiebra, lo que detuvo definitivamente los posibles remates y habilitó legalmente a Chemical Ltda. para reclamar la tenencia, así como para recibir los beneficios estatales en juego (el artículo 190 de la Ley de Quiebras, prioriza a cooperativas para continuar con la explotación de las empresas quebradas). La quiebra fue decretada finalmente en diciembre del 2004 (5).

## Plan de trabajo y de negocios

Chemical Ltda. ha diseñado un plan de trabajo y un plan de negocios junto a técnicos de la FeTIA y en articulación con otras plantas de GATIC S.A. que están siendo actualmente gestionadas por sus trabajadores en Buenos Aires (las plantas de Pigüé y San Martín).

El 20 diciembre del 2004 se firmó un convenio con la Federación de Cámaras para la comercialización de modelos propios dentro y fuera de la Argentina. El plan de trabajo prevé una producción de 1000 pares diarios que va necesitar el empleo de 120 operarios. En la cooperativa, esperan ir acercándose con el tiempo a la capacidad máxima de la fábrica (400-430 trabajadores y 6000-7000 pares diarios). Juan Carlos Vera, síndico de la cooperativa, se muestra optimista al respecto: "sabemos que la producción va a crecer porque hoy día, en el mercado, está faltando todo lo que producía diariamente GATIC, eso es lo que ahora está entrando de Brasil, y el resto se está cubriendo con zapatillas de muy baja calidad".

Recientemente, en el mes de diciembre del 2004, el juez federal que entiende la causa recibió un informe de los síndicos de la quiebra. Éste afirma que tanto el plan de trabajo como el de negocios son viables. Así mismo, tanto el gobierno nacional como el municipio de Chemical, firmaron con Chemical Ltda. un convenio que implica apoyo técnico para los trabajadores en tareas de gestión y administración. Sumando a esto, para poner en marcha a la empresa, se cuenta con los beneficios del Programa Trabajo Autogestionado del Ministerio de Trabajo de la Nación, que dispone subsidios para el fortalecimiento de empresas recuperadas.

## Esperando en movimiento

Durante la última semana de diciembre del 2004, frente al pedido

de guarda y tenencia realizado por los trabajadores de la cooperativa, el juez federal Francisco Cárrega instruyó al síndico que representa a los acreedores de la quiebra para que tomase posición en la planta de Chemical. Al cierre de esta edición (en enero del 2005), la Cooperativa Chemical Ltda. se encuentra, entonces, a la espera de la visita del síndico, quien debe revisar si la situación de la fábrica –y de la cooperativa– es pertinente para el otorgamiento de la guarda y la tenencia a los trabajadores.

El representante de FeTIA en La Rioja, Juan Domingo Paz, asegura que la recuperación de la ex GatiLar, de tener éxito, tendría un impacto importante en la economía de Chemical. Si bien la lucha surge por la recuperación de la propia fuente de vida, la articulación con FeTIA y otros actores de los ámbitos gremial, industrial, estatal y de empresas recuperadas, abre para Chemical Ltda. la posibilidad de integrarse a un amplio espectro de experiencias desde las que se busca la construcción de una estrategia de mayor escala, con incidencia económica, política y social.

**Sebastián Prevotel**



1. Extracto del documento desarrollado por los trabajadores de empresas autogestionadas de la FeTIA que fue presentado en el 6° Congreso Nacional de Delegados de la CTA (13-14/12/02).
2. "La verdad oculta de GatiLar", firmado por Trabajadores de GatiLar en Lucha. Nueva Rioja; La Rioja, 17/08/04.
3. "Unisol recibirá el crédito fiscal reclamado"; Nueva Rioja; La Rioja, 26/12/04.
4. "Asignan a Supertex los créditos fiscales de ex Gatic de Anillaco"; El Independiente; La Rioja, 07/01/05.
5. "Decretan la quiebra de GatiLar"; El independiente; La Rioja, 13/12/04.

# DEFENDIENDO EL TRABAJO LEGÍTIMO Y LA DIGNIDAD HUMANA

Entrevistamos a Mayela Gordillo y María Britos, dos dirigentes del SEDOR (Sindicato de Empleadas Domésticas de La Rioja). Esta institución tiene años de trabajo y de lucha por los derechos laborales de las empleadas domésticas de La Rioja.

## ¿Cuánto hace que existe SEDOR?

**Mayela:** SEDOR nació el 30 de agosto de 1986. En aquél entonces, según estadísticas existían 5 mil empleadas doméstica en La Rioja Capital y en el interior. Nosotras tuvimos 3 mil, pero en la actualidad las activas son unas 200. Son las mujeres que trabajan en casas de familia en relación de dependencia, para un patrón.

## ¿Qué actividades hacen desde el Sindicato?

**María:** Estamos trabajando con un fondo rotativo que nace de la cuota social de cada asociada y está disponible para todas las asociadas. Son pequeños préstamos que sirven, por ejemplo, para pequeños emprendimientos productivos, terminación de viviendas o situaciones de enfermedad. Con eso estamos solucionando lo más urgente. Después se devuelve con un pequeño

aporte, eso hace que el fondo crezca. Esperamos poder hacer crecer más el fondo para aportar mayores beneficios a las mujeres.

**Mayela:** Ese fondo, comenzó en 1988 cuando las mujeres del SEDOR trabajamos en común unión con campesinos de Santiago del Estero, Termas de Río Hondo y Catamarca. Empezamos haciendo trueques con ellos, intercambiando las cosas que cosechaban por ropa y otras cosas que nosotras hacíamos. De ese trueque, quien vendía algo apartaba un 5%.

## ¿Con qué instituciones trabajan y se relacionan ustedes en La Rioja?

**Mayela:** Estamos trabajando con el Jardín Maternal Pimpollos de Nuestro Pueblo, que es una iniciativa que nació del Sindicato. Hace 8 años que está para los hijos de las empleadas domésticas, hoy abierto para los changarines y otros trabajadores que tienen sueldos magros. Fuera de La Rioja, tenemos comunicación con el Simpecaf (sindicato de empleadas domésticas de Córdoba) y con compañeras de otros países de América Latina, como Chile y Paraguay.

## ¿Cuáles son las principales conquistas como sindicato?

**Mayela:** Logramos la ley provincial 5046, pero después los gobiernos peronistas nos fueron sacando los beneficios de la ley (aunque a la ley la obtuvimos en un gobierno peronista). La ley implicaba libreta de trabajo, jubilación, obra social y licencia por maternidad. Nos quedaba la obra social, nada más, pero el año pasado nos aumentaron de tal manera el arancel (a la titular y a cada uno de los miembros de la familia) que no nos alcanza para tener obra social. La libreta de trabajo la seguimos teniendo, que es el documento que te identifica como trabajadora doméstica y te asegura que los patrones no te van a dejar en la calle, eso es una conquista.

**María:** Tenemos ahora un espacio radial, los días jueves a la tarde, para informar sobre todos nuestros problemas y también nuestras conquistas.

## ¿Cómo es estar en la organización de un sindicato, siendo mujeres y además empleadas domésticas, en un contexto como el de La Rioja?

**Mayela:** Estamos "a golpe de poncho". De a poquito nos han ido sa-



cando para dejarnos con nada, para decirnos "ustedes bórrense". Al sindicalismo lo han desarticulado desde los más grandes... Ubaldini estaba en el gobierno. Nosotras estamos trabajando con un grupo de mujeres, con el beneficio de un fondo rotativo, pero no dejamos de informarles los derechos cuando ellas están llegando por el Sindicato.

**¿Tienen alguna reflexión sobre la cuestión de género?**

**María:** El género es importante trabajarlo como "género humano"; creando espacios para las mujeres, porque somos las más sometidas, haciéndoles tomar conciencia de que somos iguales. Ahora, habiendo tantas mujeres en "eminencia", en el senado, en el Congreso de la Nación, estamos esperando que alguna vez se acuerden de las mujeres y legislen para las mujeres.

**Mayela:** Cabe aclarar que el estatuto nuestro es para ambos sexos. En lugares como Córdoba, entran otras categorías, como jardineros y choferes. Algunos hombres se acercaron a nuestro sindicato pero no engancharon. En La Rioja el hombre es muy machista. Nos hemos abocado desde los comienzos del SEDOR a ver a la persona. A muchas mujeres de nuestro sector los patrones, por ejemplo, les cambiaban el nombre, no las trataban como personas. Nos interesa hacerles ver que son personas.

## LA CRECIENTE

*Juan Carlos Dávalos\**

Don Ventura Perdigones era un gallego verdulero que había en Salta.

Desde Vaqueros, donde tenía su hortaliza, llevaba todas las mañanas al pueblo una arganada de verduras frescas para vender por las calles.

Vaqueros es un lugar que dista dos leguas de la ciudad, y está situado en la margen izquierda del río de ese nombre.

Y digo río, porque se llama así en mi tierra, mal que pese al estricto sentido del vocablo, lo que en invierno apenas parecen arroyos apacibles, y en verano se tornan con las lluvias, en formidables avalanchas de barro y piedras.

Una mañana venía el Vaqueros por demás crecido, como dice la gente de mi provincia. La noche anterior había caído una tormenta en los cerros, y, con tumultuoso estrépito, las turbias aguas arrastraban gruesos troncos y pesados pedrones.

A lo largo de la orilla, numeroso paisanaje a caballo esperaba que pasase lo recto de la crecida para atravesarlo. Perdigones, encaramado en su asno, estaba allí con las árganas repletas de repollos y lechugas. Quería pasar cuanto antes, sin atender a los consejos de algunos que le señalaban el peligro; y porfiadamente taloneaba a su bestia, y se paraba en los estribos a ver por dónde se lanzaría.

Y Perdigones que sí y el jumento que no, bruto y hombre pugnantaban por hacer cada cual su gusto, con grande regocijo y mofa de los presentes.

-No dentre, don Ventura. Mire que la creciente lo va a trapiardecía uno.

-De ande lo han de convencer, si este gallego es más porfiado que una clueca gritaba otro.

-Asojítese bien, no sea que pierda los yolis -vociferaba un tercero.

-¡Vaya, vaya, hombre! - contestaba Perdigones-. Paréceme a mi que no hay motivo pa' tanta alharaca. Por lo que es éste, a mí no me gana -decía del asno y lo molía de firme.

Al fin triunfó Perdigones, si bien más le valiera no haber triunfado; porque zamparse el burro, desquiciarse de la montura los yolis, y hacerse una balumba de hombre y bestia, y reatas y verduras, todo fue uno. La rápida corriente los arrastraba.

Los gauchos armaron al punto sus lazos y se los arrojaron al infeliz de don Ventura, que a manotones y zambullidas y vueltas de carnero en medio del agua, ni pudo, ni atinó con los auxilios.

Y mal acaba el lance, si no logra prenderse, con todas las fuerzas que le restaban, a las raíces de un sauce ribereño.

Y ya en tierra firme, pasado el susto, un paisano le dice al gallego:

-Velay, pues, don Ventura, aura que se ha salvao, dé gracias a Dios; porque esto ha sido un milagro.

Y el gallego malhumorado y tiritando le contestó:

-Hombre, dí tú gracias al sauce; que las intenciones de Dios fueron ahogarme.

\* (1887-1959)

Texto perteneciente a la Antología de "Cuentos y Relatos del Norte Argentino" (1946).







*Viene de pág. 3*

escuela... Esto supone quitarse una venda de los ojos que fácilmente hace ver a la sociedad del NOA como una sociedad "valiente" y sometida. Es un llamado a ver las "profundas raíces" no sólo como riqueza y colorido cultural encomiable, sino también (¿y especialmente?) como raigambre fuerte y rica también, de las carencias de la democracia en el NOA. No se trata de culpabilizar a la sociedad de esto, pero tampoco se trata de que en nombre de la inocencia de la sociedad no sepamos reconocerle y reconocernos responsabilidad en es-

te esquema. Porque si no se tiene responsabilidad (que es diferente que "culpa"), tampoco se tiene capacidad de transformación alguna. Muy por el contrario, reconocer la responsabilidad, el rol y el lugar de las organizaciones sociales en la trama que sostiene el tipo de democracia y las causas de la pobreza y la opresión en el Noroeste, es quizás el mejor ejercicio que se puede hacer para reconocer y ampliar los márgenes de incidencia que estos actores pueden tener en cambiar la situación: la suya y la de otros.

**Producción del boletín:**  
Carolina Balderrama  
Sebastian Prevotel

**Diseño:** Walter Oxley

Este boletín es posible gracias al apoyo de **WACC**  
World Association for Christian Communications.



espacionoa@nuevatierra.org.ar  
Tels. 011 4345 4774 (Bs As)  
0388 4263596 (Jujuy)

**PUBLICACIÓN  
DEL CENTRO  
NUEVA TIERRA PARA  
LA PROMOCIÓN SOCIAL  
Y PASTORAL**

Piedras 575 P.B.  
C1070AAK  
Capital Federal /  
Argentina  
Tel. 4342-0869  
e-mail:  
cnt@nuevatierra.org.ar  
Registro de la propiedad  
intelectual N° 261909

Impresión:  
minigraf@rnonline.com.ar



## VISITA EL SITIO WEB DE ESPACIO NOA

### Vas a encontrar:

- Toda la información sobre las acciones de Espacio NOA
- Datos de las organizaciones participantes
- Galerías con imágenes de actividades y eventos
- La versión informática del Boletín Espacio NOA
- Documentos, materiales y publicaciones para trabajar en las organizaciones
- Y MÁS...



[www.nuevatierra.org.ar/espacionoa](http://www.nuevatierra.org.ar/espacionoa)