

CURSO DE FORMACIÓN DE DIRIGENTES CONSTRUIR LA POLÍTICA

ACTORES DESAFÍOS TAREAS HERRAMIENTAS

MEMORIA DEL 3º ENCUENTRO
23 Y 24 DE AGOSTO DE 2012
GUAYMALLÉN, MENDOZA

ANEXO: PANEL DE
ACTORES

3



mapas
formación política

Panel de actores: Industria, trabajo, agricultura familiar

Rubén Cepeda - Sindicato de contratistas viñateros.

Ricardo Sirotiuk – Federación Nacional de Agricultura Familiar

Facundo Esnal / Marcelo Enrique – Asociación de Industriales Metalúrgicos Mendoza

Facundo Esnal:

La industria nacional engloba todas las metalmecánicas nacionales, lo cual acompaña a un modelo nacional de recambio. La idea fue tomada por Marcelo, gerente comercial de la cámara, a raíz de esto, él convoca a jóvenes empresarios o hijos de empresarios, o nietos de empresarios, que sean emprendedores. La metalmecánica es un sector muy poderoso, que muchas veces no acompañó al desarrollo social del país. Si a ustedes les preguntan individualmente que piensan de los empresarios, seguramente la visión no va a ser muy positiva, o desde un punto de vista en el que lo social va a quedar afuera. Nosotros, desde nuestra militancia, desde el lugar que nos toca, y desde el lugar de jóvenes, creemos que la oportunidad que estamos viviendo en el sector es casi única. El objetivo nuestro es que el sector metalmecánico, impacte para que derrame en los otros sectores y que al final llegue a la sociedad y a toda la familia. El que no pueda ver toda la cadena de valor, lamentablemente no va a tener una visión amplia. Desde mi lugar, como participe de una empresa que supongo que en algún momento me va a tocar presidir, si no logro ver que la cadena de valor no está solamente ocupada o apuntada al beneficio de mi empresa, me voy a quedar con una visión corta. Si yo solamente voy a buscar que mi empresa sea la que crezca, voy a quedar bastante afuera de lo que es la realidad. No puedo apuntar solo a ese punto ya que en realidad lo que tengo que obtener es un desarrollo regional, lo cual implica que un vuelvo de toda esa ganancia, ese desarrollo, esa posibilidad que tiene ese pequeño punto dentro del sector a toda la sociedad. En la cámara de jóvenes festejamos que esto se esté llevando a cabo.

Estamos intentando vincular desde hace 4 meses a la parte empresarial metalmecánica con este desarrollo, sobre todo en la parte del agro, lo cual consideramos un punto fundamental en la matriz productiva nacional.

Volviendo a la cadena de valor, desde el punto que nos toca militar, nuestra búsqueda va a ser intentar con el empresario que toma las decisiones dentro de su empresa, que mire más allá de los portones de su fábrica. Lograr hacer que su empresa sea rentable con un valor agregado aplicado a su empleado, el cual lo va a volcar a su familia y eso sumado va a hacer que el desarrollo regional y luego el nacional sean muy positivos.

Si uno logra que las industrias regionales tengan crecimiento, valor agregado a la materia prima, ya sea industria grande o pequeña, si ustedes logran juntarse entre 5 productores con una pequeña maquinaria que los ayude a darle valor agregado a su producto, los va a independizar de la necesidad de poner el producto en una empresa grande y ese valor agregado que se le puede sacar al producto va a ser volcado a ustedes, a su familia y por ende a su región, al negocio de la esquina, la estación de servicio, por ejemplo. Nosotros lo que vamos a intentar hacer, es servir de nexo entre las unidades productivas, ya sean grandes o pequeñas, para poder darle acceso a ustedes a esa herramienta o maquinaria que le logre dar valor agregado al producto.

Marcelo Enrique:

ASIMET (asociación industriales metalúrgicos) es una cámara con más de 60 años.

Lo que intentamos hacer es darle un vuelco o un giro más a la tuerca para que la realidad empresarial sea acorde con la social. Desde donde nos toca militar, dentro de la gremial empresarial con la patronal, intentamos desde ese núcleo en donde se puede generar unidad de negocio, oportunidades de tecnología, ver si desde ese punto formado por hijos de empresarios y empresarios, vincularlos con estos sectores sociales que puede ser la subsecretaría o el ministerio, para darle ese valor agregado, ese acceso a la tecnología que si no existiera ese vínculo se rompe esa unión entre el que tiene en su poder la tecnología o la herramienta y el que tiene en su poder la materia prima que necesita ese valor agregado. Lo cual históricamente esa

diferenciación que hay entre la ganancia del uno y del otro, es desigual. Nuestra función es intentar que las empresas que tengan ese poder tecnológico lo puedan volcar hacia los que producen la materia prima, que al fin y al cabo si se hace conjuntamente, la parte privada y la estatal, no entendemos como no podemos llegar a un acuerdo si al fin y al cabo vamos a ganar todo. Retomando o que hablábamos antes, si yo como empresario no entiendo que si la persona que todos los días esta 8 hs, 10 hs, en mi empresa, que en realidad es de todos, no se siente bien, no es feliz, no llega a su casa con una sonrisa, al otro día, en realidad va a producir menos. Al empresario cerrado, si logramos hacerle entender que va a ganar más dándole más a esa persona que pone el lomo todos los días, estamos dándole un valor agregado al trabajo del empleado y al producto que el empresario va a vender. Volcándolo no solamente sobre el empleado sino también sobre su familia y sobre lo regional. Si logramos entrelazar esa idea y lograr modificar esa visión del empresariado, vamos a dar un salto cualitativo. El sector empresarial es uno con mucho prejuicio y muy mal visto, justificado, pero también vemos que esta formado por casi el 95 por ciento de PYMES y micropymes, cooperativa. Si damos esa vuelta de tuerca vamos a poder dar ese salto que estamos buscando.

FE:

Acá hay pequeños productores, estudiantes y desde la cámara lo que queremos transmitir es que esta sucediendo algo importante en el país, que ojalá podamos verlo todos. Acabamos de escuchar a un empresario joven que quiere que su empleado esté contento, porque de esa manera el empleado produce más y desparrama más en la sociedad. Nos damos cuenta que tenemos que abrir el juego, si a mi me va a bien solo, eso no va a durar mucho, porque vivimos en una sociedad y para que a mi me vaya bien, la sociedad tiene que andar bien.

El slogan de la cámara dice "trabajando por la asociatividad gremial empresaria". ¿Qué es lo que se entendió por asociatividad? Cuando yo entre a la cámara por el año 2003, lo primero que hice fue una investigación de mercado, "salgo a ver lo que hay", porque algo muy común es hablar con desconocimiento y para poder hablar con autoridad, proyectar y hacer las cosas bien hay que investigar. Quienes hayan estudiado marketing, lo primero que les enseñan es: "no armes un producto que a vos te parezca, salí a ver que es lo que el mercado está necesitando". Esta investigación de mercado que hice me llevó a ver que el sector metalmeccánico está compuesto en un 70% por las micropiymes, aquellas que tienen de 5 empleados para abajo. Esto significa que el entramado industrial (3 II) en nuestro país, y en los desarrollados más, está compuesto por las micropymes. El problema en Argentina es que nos falta aprender a organizarnos, aprender cosas que tienen que ver con la producción, gestión comercial, cuando un pequeño productor asume este trabajo de por Ej. plantar tomate y venderlo, cuando sale al mercado se encuentra que están las grandes compañías que manejan los precios, hay un montón de intermediarios, entonces ahí hablamos de la asociatividad gremial empresaria.

El camino en el mundo desarrollado e inteligente es la asociatividad. Como argentinos tenemos que trabajar en la asociatividad. Yo soy argentino, el es argentino, nos tenemos que respetar simplemente por eso. La asociatividad indica que ustedes, los pequeños productores tienen que asociarse. Vos sos productor de tomate, el aceituna, el de la vid, hay que juntarse, organizarse. En este país durante mucho tiempo se destruyeron las instituciones, y éstas son importantes porque nuclean y permiten ordenar, discutir hacia un rumbo y ponerse de acuerdo. Si se juntan tienen otra fuerza en el sentido que cada uno puede abarcar una parte distinta: supongamos que necesitan una maquina especial para lavar el tomate, en la provincia de Mendoza hay una metalúrgica muy desarrollada, puede uno dedicarse a arrimarse a la cámara y hacer un trabajo de investigación, en esto se puede incorporar a la universidad, a institutos de investigación, hay recursos, el gobierno los da para la investigación y muchas veces no se utilizan porque no sabemos que existen, porque no estamos preparados, porque nosotros creemos que el trabajo consisten solo en plantar el tomate, sacarlo, limpiarlo y venderlo. Y de esa forma se empiezan a hacer fuerzas, juntos. El tema es juntarse porque tienen algo en común: son pequeños productores, hoy en la argentina existen muchas posibilidades para que puedan crecer, pasa que hay que organizarse, hay que trabajar en equipo, buscar puntos en común y utilizar las herramientas que hoy sí da el gobierno.

Ricardo Sirotiuk:

Hace casi 3 años que milito en el foro de agricultura familiar, hoy en día, con este gobierno, vi la posibilidad de integrarme a lo que es el asociativismo, cooperativismo, organizarse. Yo, desde mi lugar como productor, soy de Gral. Alvear, veo que el productor trabaja de tranqueras para adentro y está siempre esperando y no ve esas posibilidades de hoy en día están abiertas. Así me integre al foro y el año pasado forme una organización. No es fácil hoy en día, hoy estamos trabajando cada uno desde el egoísmo, cada uno cuida su lugar, su chacra y no abrimos el abanico, y cuando lo hacemos estamos trabajando para nosotros mismos y para todos. Cada uno así aporta desde su lugar ese granito de arena y eso nos va a llevar adelante.

No es fácil organizarse, yo forme una organización y somos pocos porque está esa desconfianza de que cada uno sigue por su lado, pero hay experiencias malas, buenas que uno va transitando, pero si dejamos que sean las malas y ahí nos quedamos no vamos a ningún lado.

Hoy en día desde la metalmecánica hay maquinas para los pequeños productores, estamos transitando en darle el valor agregado al producto y en tratar que el producto vaya al consumidor directamente, porque hay un montón de brechas que quedan en el medio, la plata queda en el medio, se perjudica el productor que le dan centavos y cuando llega al consumidor el producto tiene 400% mas de valor, no puede ser que un kilo de durazno te lo paguen 80 centavos y después vas a 300 kilómetros y el kilo te lo cobran 12 pesos, no puede pasar eso. Ahí está la capacidad de poder organizarse y decir nosotros producimos, y organizarnos para comercializar, tener esa confianza en nosotros mismos. Poder llegar a eso es la forma de crecer.

Hoy estamos tratando de organizar una fabriquita para hacer dulce, mermelada, tuvimos las experiencia el año pasado de hacer una pulpa, tiene un montón de procesos, cuando uno quiere hacer experiencias nuevas se encuentra con brechas, te golpeas con la pared y lo importante es no abandonar, todo se aprende con la experiencia. Hoy en día estamos tratando de tener toda una línea para hacer mermelada, para darle valor agregado a la fruta, todo esto es un objetivo en común de la asociación, de poder sumar gente. Solo no se puede. Cuantos más somos, mejor. Si esta cada uno por su lado, queriendo hacer su fabriquita no sirve. Nos juntamos todos y un poco de cada uno, va a ser todo "uno para todos"

Pregunta:

¿Cuál es la herramienta que se utiliza para organizarse, porque hacen falta reglas del juego o acuerdos, lo que tengo como imagen es la cooperativa que tiene todo un marco de reglas, de elección, presidentes?

RS:

Nosotros empezamos con una asociación, que es más sencilla para empezar, la cooperativa es más compleja. Desde la base del fortalecimiento de una asociación, el día de mañana se forma una cooperativa. Formarla de golpe es muy atrevido y aparte tiene otras reglas diferentes, hay mas dinero.

Soy el presidente, y trato de no tomar decisiones solo, pero a veces en la asociación hay miedo a tomar decisiones, o a equivocarse y yo inculco que no hay que tener miedo a tomar decisiones, esto es el problema de la confianza.

FE:

Hay que valorar la experiencia de Marcelo como empresario, que es una cámara con mas de 60 años, y vinieron los jóvenes y trajeron un aire nuevo, que tiene que ver con pertenecer, empezarse a conocer, ver puntos en común, encontrar fortalezas y las debilidades y ver como afrontarlas. La clave es la asociatividad, juntarse, organizarse. ¿Cómo son las decisiones? En una asociación uno se imagina estatutos, reglamento, eso viene después, uno organiza una asociación, participan todos, todos deciden, encaminan un rumbo y cuando hay participación, ahí aprenden que es esto de trabajar asociativamente. Las grandes compañías son asociaciones con profesionales a su disposición que ustedes no los tienen. Cómo manejar la contabilidad, cuál es la tendencia, cómo administrar, todo eso aparece a partir de que ustedes se juntan. La empresa empieza de las

puertas para afuera, en los países desarrollados industrialmente, el empresario está en la calle, relacionándose, generando negocios., hay que buscar el tiempo para juntarse, el punto en común y a partir de ahí se hacen fuertes, en países desarrollados hay ejemplos muy concretos donde grandes corporaciones han querido meterse y no ha podido, por Ej. Perú que no se puede vender coca cola, tienen arraigo, nacionalismo, eso es lo que nos hace falta, juntarnos, hacernos fuertes.

RS:

Hablando desde FONAF, hoy en día, después de 5 años de lucha del foro, se ha concretado la nueva federación de organizaciones nucleares, lo que era el foro ha pasado a tener un marco legal, que es una personería jurídica a nivel nacional, esto no es poca cosa, después de 100 años que fue cada la federación agraria hoy va a ser la 5ta entidad que se va a sentar a discutir el presupuesto con otras organizaciones a nivel nacional, hay que potenciar desde la federación esta posibilidad que nos están dando. Muy pocos conocen esta organización, Mendoza es una de las provincias mejores organizadas a nivel nacional, cuando se forma la federación, Mendoza fue la que más organizaciones presentó, activas y adherentes, las activas son las que tienen personería jurídica y adherentes todavía no tienen un marco legal. El propósito de la federación es fortalecer a estas pequeñas organizaciones y poder trabajar directamente con ellas, conseguir fondos de la nación para los pequeños productores.

En FONAF trabaja gente que va adelante y le pone garra, es una vocación. Hay que sentarse y aportar, tirar ideas, ahí es donde uno va a poder concretar y llegar, si no ponemos posturas en los lugares donde estamos, no vamos a llegar a nada.

Intervención:

La idea es que estén todos convencidos que se pueden lograr los cambios. Si no nunca le vas a dedicar el tiempo que se merece, hay que ponerle el cuerpo para contagiar al que está al lado, al productor, al empresario, que la necesidad es ponernos todos de acuerdo, trabajar en los puntos en común para seguir creciendo. La idea es que se convenzan de que este es el camino y logren cambiar a los que no piensan así y no están de acuerdo, buscar los puntos en común, siempre en distintas posturas hay puntos en común.

Rubén Cepeda:

Es tanto el daño que el capitalismo salvaje a través de esa política del neoliberalismo generó, que en un momento estuvimos por desaparecer. Somos trabajadores rurales que por el convenio colectivo de trabajo la empresa nos debe proveer una vivienda en determinadas condiciones de dignidad y cobramos un pequeñísimo sueldo, \$2000 y somos dueños del 18% y 15%

Hoy estamos todos en este país, aunque hayamos tenido momentos duros, donde están ustedes, mirando, tratando de aprender, seguramente de aquel lado hay una persona que tiene experiencias y conocimientos sobre un determinado punto que podría venir acá para enriquecernos, de todas formas, tratamos nosotros de hacer el aporte que nos invita a hacer la situación que se plantea en el país con una política que tiende a recuperar muchas cosas que se han perdido y que nos invitan a entrar a un proceso de reconstrucción, reconstruir la política a través de los actores, los desafíos, las tareas y herramientas. La herramienta más importante que tenemos en nuestro país para reconstruir todo lo que se destruyó: la maquinaria productiva, el ser nacional, las organizaciones; es el ser humano, los argentinos. La manera más práctica de potenciar esta herramienta es que no olvidemos que el ser humano en esencia es un animal racional, pero animal y tenemos tendencias que son de ese carácter.

Es necesario que no olvidemos que en el 70 en este país fuimos víctimas de planes de los servicios de inteligencia del imperialismo moderno, tendientes a evitar que pase lo que ocurre ahora, que Latinoamérica se una, el MERCOSUR, que seamos un polo de poder de nuevo, que no sea tan fácil apoderarse de todo y servirse de la sangre de los demás, hay países con un nivel de vida casi lujosos y viven de la sangre que le vampirizan al resto del planeta, por Ej. cuando

hace falta petróleo, se apoderan de los yacimientos, dejan un gobierno títere y se apoderan de todo.

Es muy bueno que en Latinoamérica nos estemos fortaleciendo, organizando en un bloque poderoso que nos hace más respetables, más seguros. En el fondo se trata de esto.

Entre otras cosas que Norteamérica diseño, plan cóndor, programa de seguridad nacional, fue necesario tomar un listado como de 12 mil compañeros habitantes y había que salir a degollarlos, de ahí esa locura de los 30 mil desaparecidos. En la síntesis, nos quedamos sin líderes y es necesario que algunos atrevidos que tomaran la posta y siguiéramos haciendo el trabajo que aquellos líderes naturales dejaron porque se vieron forzados y hay que reconstruir eso. La base fundamental es que todos nosotros nos vamos a encontrar con el principal enemigo que no nos va a permitir hacer el trabajo que queremos, es que nos cuesta mucho hacer que el que tenemos al lado tome conciencia. Es cautivamente, cuando hemos tenido que sufrir la falta de democracia, de libertad, de derecho, de decir y de exponer la convicción, escuchar a un joven empresario con este espíritu de solidaridad de plantear la necesidad de generar estado de bienestar, de plantear la unión para ser mas fuerte cada uno. Esto viene de la política nacional que nos esta dando un marco que nos lleva a l desafío de hacer las cosas que son posibles hacer y lamentablemente todavía no las tenemos por eso no podemos arribar al estado de bienestar. Es necesario que todos nosotros salgamos a hacer nuestro mejor esfuerzo y dejemos de permanecer de aquel lado y nos juntemos, atrevamos, porque el país necesita urgentemente la presencia de mas de 15 mil lideres que los perdimos y de toda la siembra que esos lideres en estos casi 40 años no han realizado, tenemos que quemar etapas y salir de la timidez de creer que los que están acá son dirigentes y los que están allá tienen que estar en la pasividad de aprender cosas cuando todos sabemos que tenemos en la mente, en el corazón, cosas que nos habilitan para hoy mismo empezar a ejecutar cuestiones que son necesarias hacer en su barrio, en su comunidad, etc.

Tenemos sentido común, buena intención, vocación de servicio, tiene que ser rápido porque los tiempos van con mucha vertiginosidad y del otro lado el enemigo, al que no le interesa que esto se produzca, que quiere que regrese la concentración económica y el poder en manos de unos pocos y el estado de no política, ese también está trabajando. Empezamos a ver fotos de gente no tan amante de la democracia con gente que va desertando de este estado de democracia y gobierno popular y se van fortaleciendo en otro punto donde necesariamente nosotros tenemos que elegir que modelo queremos y es algo que nos va empujando a tomar una definición. El año que viene va a haber elecciones y tenemos que tener definido que modelo queremos defender, las convicciones en democracia no se defienden con armas ni organizándonos en patotas, sino políticamente, electoralmente, con conciencia de las cosas, mirándolas con profundidad, con análisis, tratando de convencer al resto de las cosas que uno esta convencido. No hay otra forma.

De la exposición de mis compañeros me interesaron algunos párrafos, el valor agregado, para ejemplificar voy a tomar una experiencia de los trabajadores contratistas de viñas de la provincia de Mendoza. Nosotros tenemos viñedos, vendemos el 18 o 20% de la cosecha que se obtiene en la finca a las bodegas, el precio promedio de la uva boyarda por Ej. es de \$1,40 el kilo, de un kilo se saca una botella de 3/4 vino, el proceso es básicamente molerlo y dejarlo fermentar y después prensarlo. Hay otros detalles técnicos pero básicamente es eso, no hay insumos muy caros. Después nos encontramos que con esos néctares, en la botella con corcho y etiqueta, sale \$8 \$9 de los cuales entre el vidrio y el corcho se pueden gastar \$2, en resumidas cuentas, el bodeguero gana 7 – 8 pesos por cada kilo de uva que compra, además a el no le cae pierda, no lo agarra la helada, no tiene ningún problema, todos los años gana seguro.

Nosotros escuchamos sin tomar conciencia, esto de relacionar el valor agregado con la toma de conciencia. El mensaje del gobierno nacional desde hace 4 años es que los productores primarios pongan valor agregado. En un momento interpretamos y empezamos a hacer los cursos de capacitación para elaboradores de vino casero, capacitamos casi al 50% de trabajadores contratistas de la provincia de Mendoza. Se imaginan que recorrer el territorio de la provincia con unos 20 docentes, trabajar en 5 bases de capacitación donde hubo que garantizar un montón de condiciones, fue medio penoso, pero ahí está el valor de la perseverancia. Los delegados y coordinadores, las colaboradoras, las delegadas, todos le pusieron tanta fuerza que quede asombrado. Seguimos trabajando mucho con todo el plantel de profesionales, insistiendo, promoviendo y este año tenemos casi 4000 elaboradores y ya para el próximo año hay mas gente que se quiere inscribir al curso y nos permite moler un kilo de bonarda y vender la botella de vino casero tinto, con estampilla del INV, en \$10, esto significa que uno puede agregarle al presupuesto

familiar. Si nosotros los contratistas hiciéramos 10 mil litros de vino cada uno, al mercado formal, en un país donde hay 1200 bodegas funcionando y cerca del 25% de esas bodegas elaboran por encima de 20 millones de litros, son 40 millones de litros que no le hacen ni cosquillas a ese mercado, cuando aparte por lógica es esto, es la uva que se saca para ponerla en el mercado artesanal, el volumen es tan chico que el mercado es indiferente a eso, pero desde el punto de vista social, si a 4 mil familias pobres le ponemos 70 u 80 mil pesos por año extras a parte de los ingresos, el tema de la movilidad social no es indiferente, eso es una revolución.

Básicamente hablar de la solidaridad, de la organización, del valor agregado de la movilidad social, de la política que apunta a rescatar el estado de bienestar, este ejemplo es atinente, nos vimos movidos a hacer esto fundamentalmente por desesperación social, la necesidad nos ha empujado a buscar una salida. Casualmente, por ese trabajo, donde hoy hay 400 familias afectadas, hay una proyección de mas de 1000 familias para el año próximo, el gobierno provincial nos convocó para evaluar junto con técnicos del gobierno un proyecto que presentan un grupo de jóvenes de la universalidad que van a fabricar despalladoras, prensas y otros elementos para el desarrollo de la actividad y donde el gobierno ya decidió hacer una inversión que va a servir como aporte para este proyecto en orden de 20 equipos, pero alentando varias cosas: la industria nacional, si pagamos acá estamos pagando mano de obra nacional, apostamos a la lucha contra el desempleo y se incursiona en un penal para darle parte del trabajo en la búsqueda de la resocialización de gente que su perfil permita suponer que esto los va a ayudar bastante.

Como decía Perón, todos llevamos en nuestra natural mochila el bastón de mariscal, es cuestión de armarse de coraje, sacarlo y usarlo. En las reiteradas reuniones, en la interacción con compañeros escucho, yo con mis limitaciones de trabajador rural que salí con mucha bronca para ver a quienes le podíamos joder la vida para que nos den algo de lo que nos debían, en un momento me ayudaron a darme cuenta que el tema no era pegar sino construir y empecé a buscar colaboradores para realizar construcción, yo fui el primer sorprendido porque basado en mis limitaciones nunca imagine que se podía construir mediante la organización, el trabajo para despertar conciencia y la solidaridad, cosas tan importantes con tanta proyección. Dado el corte del nivel intelectual de todos ustedes tienen, me parece que falta un poco de coraje, láncense porque esta situación crítica que hay, demanda de que ya cada uno se ponga a liderar la porción que le toca.

Pregunta:

En este año, la industria nacional en general se ha debilitado un poco, uno ve que estamos en un proceso de expansión pero que es súper frágil, la pregunta es cómo ven la situación en particular de la industria a nivel nacional y cuales son los desafíos para fortalecer y particularmente en su rama

FE:

Para ver la situación nacional no podemos dejar de ver la mundial, porque nos quedamos cortos, hay que ampliar la mirada y ver el mundo, porque los productos que se fabrican acá se pueden llegar a vender afuera. Tenemos que ver cómo fue la década del 90, fue una donde la industria nacional fue devastada, no había ningún tipo de protección al producto nacional, casi todas las empresas industriales del país cerraron, hubo algunas industrias que se mantuvieron, hay un caso puntual de una fabrica de válvulas de motores en Rafaela. En esa fabrica se hacían válvulas para Ferrari, BMW, Fiat, esa empresa sigue creciendo a un nivel que no va a parar nunca. Si lo vemos a nivel macro lo que ocurrió en los 90 fue una devastación total de la industria en cualquier rubro, mecánico, agroindustrial, automotriz, a partir de 2003 hay una política netamente industrializadota, lo cual costó porque el agregado de valor que se busca o se sigue buscando tenemos que pensar en una política de acá a 30 años porque no se puede recuperar una industria de un día para el otro debido a la tecnología que hay que aplicarle al producto, si una industria no invierte en tecnología hoy, dentro de 5 años se funde. En Mendoza vemos que la metalmecánica ha crecido mucho, es transversal a diferencia de Córdoba o santa fe, mal que mal atiende a todos los rubros, automotriz, minero, hidráulico, hay un desarrollo relativamente transversal.

La situación actual, lo que ocurre con la sustitución de importaciones no es tan real como lo plantean en el diario, la televisión, los medios de comunicación, o comentarios que se dejan correr en la cola del supermercado, cuando una empresa necesita un componente que no se fabrica en el país, pide la licencia no automática de ese componente y la Secretaría de Comercio lo tramita, no es que hay un bloqueo 100% de las cosas. ¿Qué se está buscando? Que los componentes que tenga capacidad la industria nacional de fabricar, no los exporte, es algo espectacular que se esté hablando de eso. Estamos en un momento similar a la primera gobernación de Perón, donde la industria nacional hacía todo, que atendían al producto nacional y se exportaba, hoy es similar, tenemos esa posibilidad, porque el mundo está fundido y la industria nacional está creciendo, de transformarnos en proveedores no solo de granos, sino de maquinaria, de valor agregado a ese producto primario que es el grano, la soja, ¿cómo puede ser que seamos un país sojero y no le pongamos valor agregado a la soja?, o ricos en minerales e importemos cable, hay un desafío muy grande para nosotros, tenemos que atrevernos, ser “maleducados” quitarle el lugar a los que están hace 50 años y no hicieron nada, nos están dando esa posibilidad casi en bandeja, a las industrias a las personas físicas nos dan las herramientas para que si tenemos ideas innovadoras las podamos llevar a cabo. Si no acompañamos este proceso industrial que en 2012 ha tenido una leve caída, quizás en 2013 donde la deuda va a ser mucho menos, porque hay que tener en cuenta que además de haber caído la industria, este gobierno pagó la última cuota de un compromiso que se adquirió a principios de 2000, nos liberamos de esa presión, hoy por hoy no dependemos de nadie, el estado está atacando a las empresas privadas culpables del endeudamiento de los años 70 – 80.

Cuando uno ve la industria o cualquier rubro tiene que fijarse como está el mundo, las empresas extranjeras están estoqueadas, si hoy no nos hubiéramos blindado como lo hicimos, lo cual nos costó mucho porque la industria no estaba preparada para hacer esa sustitución de importaciones. Tenemos que tomar algún desafío, si fuimos capaces de salir de tantas crisis. La empresa a la que yo pertenezco tiene casi 40 años, todas las crisis pasó. Si hacemos un análisis de la industria donde quizás allá una leve caída, hay que tomar esos datos como puede ser el pago de compromisos adquiridos, ya sabíamos que el 2012 iba a ser un año complicado porque el estado tenía que pagar en dólar billete muchos compromisos, en 2013 va a ser otra cosa.

Pregunta:

¿Cómo ven la integración latinoamericana y el MERCOSUR, cómo los afecta a los empresarios industriales? ¿los favorece?

FE:

Nos favorece, por supuesto, todo trabajo asociativo regional nos favorece porque lo que no tenemos nosotros lo tiene el de al lado, si lo transformamos en un bloque donde hay intercambio, ej. convenio firmado con Venezuela, el intercambio energético, ellos nos dan los hidrocarburos y nosotros energía eólica, hidráulica, biodiesel, es beneficioso para todos. Por ejemplo en Bolivia, hay políticas conjuntas de protección en todo sentido, han logrado casi la independencia gasífera. Para nosotros es conveniente unirse entre países, lo que no podemos permitir es que pasen cosas como las Paraguay. Hay que ver más allá siempre de las noticias, detrás de eso hay muchos intereses.

No hay que olvidar que si Néstor Kirchner no hubiera actuado frente a esta unión regional, hoy no estaríamos como estamos, él empezó a gestar algo que se intentó muchísimo años. En definitiva, como coincide todo, estamos tratando de transmitir que hay que trabajar en asociatividad, juntarse, es lo que hace el MERCOSUR, Latinoamérica está aprendiendo en ese sentido, lo interesante de esto es que se está abarcando en todo sentido, en las macroempresas, por Ej. ILSA (la metalmecánica más fuerte del mundo), no podemos pelearnos con el grande, hay que buscar puntos en común, concordancia, tenemos que sentarnos a discutir estas cosas, participar, juntar. Néstor Kirchner fue un visionario cuando dijo que juntemos al MERCOSUR, porque históricamente nos han destruido, Europa y EEUU lo tienen más claro que nadie, sin embargo en las capacitaciones, en los programas de televisión, en las películas, nos venden lo distinto,

históricamente nos dijeron que lo mejor era privatizar, porque las capacitaciones cuando se armaron para Latinoamérica sacaron un montón de currícula que no teníamos que entender, EEUU cuando algo privado anda bien lo hace nacional, pero tampoco es ponerse siempre en la vereda de enfrente- no hay que ir siempre a pelear, no es verdad que estamos tirando manteca al techo pero no es verdad que están cerrando las empresas, pasa que hay un contexto mundial complicado, hay muchos detractores de este país que en vez de juntarse , producir, crear y trabajar están intentando destruir, es mucho mas fácil destruir que construir, lo difícil es juntarse, buscar puntos en común. Se puede, se hace y las grandes empresas empezaron chicas y se hicieron grandes trabajando, investigando, dedicándole el tiempo. Eso hay que hacer.

Pregunta:

Criterios de construcción política desde los actores sindicales: ¿Cómo reconstruir esa alianza de actores propia del primer peronismo hoy? ¿Es posible? ¿cómo ve esa idea y que fortaleza ve en el actor sindical argentino hoy, cuáles son los principales problemas?

Respuesta

RC:

En el actor sindical argentino en este momento, tenemos que evaluar no sé si más las flaquezas, no sé si más los puntos débiles que las fortalezas para la construcción de este nuevo país que es necesario que se reconstruya.

Desde el 2003 se empezó a aplicar una política que es la verdadera de reconciliación, los enemigos de esta etapa dicen “la loca se pelea con todo el mundo, son despóticos” decían “termínenla, ley de punto final,” mientras los enemigos decían eso, el gobierno estaba propiciando esta política de reencuentro, de buscar una distribución más justa de los ingresos, de la riqueza, buscar una política de independencia económica: cumplir con los pagos de la deuda externa para sacarse de encima al usurero. Así se levantaron las importantes oficinas que eran verdaderas seccionales de gerencias del ministerio de economía de la nación, donde venían los gestores que venían con instrucciones del imperialismo a sentarse en esa oficina y transmitirle al ministerio esas políticas que el FMI querían que se se apliquen. Mientras se desarrolla todo esto nos van dando la apertura a este nuevo país, donde nos preguntan las fortalezas del sindicalismo, tenemos más debilidades que fortalezas, la mayor debilidad del viene del movimiento obrero argentino. Que el líder máximo del sindicalismo agrario de los trabajadores rurales del país pueda ser un socio político de la sociedad rural, que no hace nada por disimular que es la misma sociedad rural que tuvo arreglos económicos con Roca para prender fuego a seres humanos para hacerse dueños de la tierra, como nuestro representante puede ser socio político, alguien que tiene que defender intereses económicos muy importantes. La mayor debilidad que tiene el movimiento obrero en este momento es la falta de conciencia, el no estar con la conciencia despierta de qué estamos representando, a quiénes y cuál es el momento que se está viviendo en el mundo, cuando Europa se cae a pedazos y esta magnifica oportunidad para Sudamérica con nuevas alianzas donde tenemos todas las posibilidades de lograr en armonía un estado de bienestar real, y miramos con asombro como nuestros dirigentes hacen acuerdos políticos con la contracara de los intereses nacionales.

Lo mejor es que ustedes mañana mismo saquen el bastón de mariscal, porque hay un vacío enorme de líderes. Las fortalezas que tiene el movimiento obrero es que es una estructura que hemos recibido por herencia desde otra etapa en que vino “otra loca y otro loco” a tratar de reconstruir el país. Es el mismo país, el mismo contexto, el mismo enemigo. Enemigo es todo aquel que se interponme entre yo y mi bolsillo y la posibilidad de mandar a mis hijos a la universidad, darles salud, un nivel de vida, vivienda. ¿Por qué me hace eso? Porque es mi enemigo, por eso lo identifico así. El enemigo logró antes con Perón y Evita sacarse ese problema de encima, el que esta haciendo enorme esfuerzo para sacarse encima este “problema” porque todo lo que signifique la felicidad para millones de personas, son cientos de miles de millones que ellos dejan de embolsarse y hay gente que no tiene la amplitud de criterio de decir si el laburante va a la casa feliz, al otro día cuando vuelva a producir un poco más. ¿Puede ser la maldad tan estúpida de no darse cuenta de esto? El enemigo no lo ve, lo que quiere es que se vuelvan a



Ministerio de
Agricultura, Ganadería y Pesca
Presidencia de la Nación

SUBSECRETARÍA DE AGRICULTURA FAMILIAR
SECRETARÍA DE DESARROLLO RURAL y AGRICULTURA FAMILIAR

DELEGACIÓN MENDOZA

Mendoza Ministerio de
AGROINDUSTRIA
Y TECNOLOGÍA

mapas
formación política

privatizar las cajas de jubilación, de inventar unas truchadas para quedarse con plata, quebrar algunas empresas, y no ven que es mas fructífero generar un estado de bienestar que motoriza el consumo interno y así se hace mas fácil hacer negocios que son mucho mas rentables. La fortaleza que tenemos es la estructura que heredamos de la década del 40 cuando Perón y Evita querían reconstruir como se está intentando hoy y ayudaron a las organizaciones sindicales con mucha energía para que se pudieran armar orgánicas que lleven a prestar salud, servicio de desempleo, es tanto el grado de organización que tenemos la enorme ventaja de contar con un buen aporte de trabajo y organización y lograr resultados rápidos y de mucha notoriedad. La síntesis de esto es que la organización vence el tiempo, integrarse ponerse de acuerdo, armar comisiones que resuelvan, para tener la mutual, la cooperativa, la asociación, que nos permite ahorrar años para el logro del mismo objetivo.

Estado – sindicato - patronal: son las tres patas de una misma mesa, el estado, los sindicalistas que representan a los trabajadores, la patronal que representa a los empresarios, una cosa mas que se esta viendo es que se esta desenmascarando a los lideres sindicales porque no representaban a los trabajadores nada mas, se habían transformado en patronales.